



# НЕФТЬ И ГАЗ – РЕШАЯ ЗАДАЧУ ЦЕЛОСТНОГО ПОДХОДА К ОБЩЕСТВУ, ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЕ И ИНФРАСТРУКТУРЕ

**МУРМАНСК, 16 ОКТЯБРЯ 2009 г.  
ФЛЕММИНГ БЛИГОРД ПЕДЕРСЕН  
ПРЕЗИДЕНТ ГРУППЫ КОМПАНИЙ «РАМБОЛЬ»**

## В ПРЕЗЕНТАЦИИ РАССМАТРИВАЮТСЯ СЛЕДУЮЩИЕ ВОПРОСЫ:

- Почему необходимо рассматривать нефтегазовую отрасль с позиции целостного – широкого – подхода.
- Почему необходимо конструктивное сосуществование промышленности, общества, инфраструктуры и экологии.
- Почему в долгосрочной перспективе наиболее значимыми и устойчивыми являются «побочные выгоды» от нефтегазовой отрасли, а не сама нефтегазовая промышленность.

# ЦЕЛОСТНЫЙ ПОДХОД «РАМБОЛЬ»

- «Рамболь» является одним из мировых лидеров в области проектирования, управления и технологий.
- «Рамболь» – крупнейшая в своей области компания Северной Европы, насчитывающая более 9000 экспертов практически по всем техническим аспектам.
- «Рамболь» более 15 лет работает в Баренцевом регионе и в Мурманской области: мы признаем и хорошо понимаем задачи и возможности.
- «Рамболь» создает сильные подразделения на местах и предоставляет им возможность самим распоряжаться прибылью.
- В отличие от «узко-технического» подхода к решению задач «Рамболь» четко понимает, как необходимо развивать знания и опыт, чтобы их можно было использовать в более широком контексте: мы являемся «консультантом для общества».



- Поэтому мы используем целостный подход, т.е. принимаем во внимание все соответствующие аспекты: технические, социальные, экономические, политические.
- Только тогда «технология» может играть решающую роль в решении глобальных задач будущего.

# НЕ ТОЛЬКО НЕФТЬ И ГАЗ...

- Основная тема данной конференции – будущее нефтегазовой промышленности в Баренцевом море.
- Эти природные ресурсы могут оказаться началом многообещающей новой эры для всего региона. Но в долгосрочной перспективе они могут привести к негативным последствиям.
- В данной ситуации необходимо уделять внимание как производству нефти и газа, так и последствиям этих процессов для местного сообщества.
- Слишком часто мы наблюдаем картину, когда местному населению остается лишь малая часть тех материальных благ и возможностей для развития, которые несут с собой нефтегазовые проекты.



- Важно помнить, что в долгосрочной перспективе такие «побочные эффекты» являются более важными, даже на государственном уровне. В любом случае, энергетический бум нацелен на довольно краткосрочную перспективу.
- Поэтому необходимо использовать целостный подход – принимая во внимание все аспекты возможностей и задач. Мы должны использовать блага от добычи нефти и газа для долгосрочного развития промышленности, научных исследований и инфраструктуры.



# НЕФТЬ И ГАЗ КАК ДВИЖУЩАЯ СИЛА

- Нефтегазовая отрасль рассматривается сегодня как основная движущая сила развития Баренцева региона. Давайте рассмотрим данные перспективы.
- Россия и остальная часть Баренцева региона находятся в авангарде нефтегазовой отрасли, но основной опыт работы относится к наземной добыче. Здесь же работы будут проводиться в предельных условиях.
- Для того, чтобы противостоять суровым климатическим условиям, на буровых платформах должны применяться другие, новые, технологии.
- Логистика – снабжение морских, а также береговых работ – является критическим моментом. Сюда входит как рабочая сила, так и материалы. Расстояния огромны, абсолютно несравнимы с предыдущим опытом подобных работ.



- Стоит принять во внимание опыт нефтегазовых работ в Норвегии. В Норвегии при производстве энергии применялся стратегический и долгосрочный подход, тем самым создавались условия для улучшения благосостояния и устойчивого развития как нации в целом, так и местного населения. Удалось преодолеть сложные условия, не снижая рентабельности и не нанося вреда окружающей среде.

# УРОКИ ОТ СОСЕДА

- Занятость – каждый работник, занятый непосредственно в нефтегазовом секторе, создает новые рабочие места еще для 5 человек.
- Интернационализация. Экспорт нефти и газа привлекает в Баренцев регион новых инвесторов и профессиональную глобальную промышленность.
- Новые технологии. Среди лидеров в разработке мировых технологий появляются бизнес-группы в таких областях, как бурение, специализированные суда, проведение работ в условиях холодного климата и плавучие системы добычи.
- Научно-исследовательские работы. Университеты и научно-исследовательские институты становятся мировыми лидерами.

## **Некоторые достижения норвежской стороны стоят того, чтобы их приняли во внимание:**

- Сотрудничество. Можно создать уникальную культуру сотрудничества между буровыми компаниями, научно-исследовательскими институтами, подрядчиками и государственным сектором.
- Экологические меры рассматриваются как прибыльные инвестиции в будущее, а не как статьи расходов.

# УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

- Что останется от нефтегазовой промышленности через 50 лет?
- История России и других государств показывает, что у нас действительно есть выбор. Между кратковременной прибылью и устойчивым развитием.
- Уже сейчас есть осознание необходимости использования «побочных выгод», которые дает нефтегазовая деятельность: развитие инфраструктуры, жилья, образования. Государственные и региональные власти уже сейчас активно над этим работают.
- Фактически в долгосрочной перспективе такие «побочные выгоды» являются единственными устойчивыми результатами после завершения добычи нефти и газа.



- Существует ли генеральный план для этой цели?
- Он должен быть. Наш опыт показывает, что целостный подход может многое изменить и играет роль генерального плана. «Рамболл» может предоставить решения, которые обеспечат как кратковременную прибыль, так и устойчивое развитие.

# КАК НАСЧЕТ ЭКОЛОГИИ?

- Строительство инфраструктуры, запуск строительных и начало научно-исследовательских работ детально описаны в текущих планах и отражены в работах, которые уже осуществляются.
- Отдаем ли мы такой же приоритет экологии?
- Мы знаем, что существуют различные мнения по поводу вопросов охраны окружающей среды.
- Нам необходимо помнить, что экология уже не является только прерогативой активистов и общественного мнения. Сегодня вопросы экологии стоят на повестке дня рабочих совещаний и являются важным элементом бизнес-решений и глобальной политики, которыми больше нельзя пренебрегать.



- Взрыв газа означает катастрофу не только для «окружающей среды», но и для компаний, имеющих отношение к данной деятельности.
- Вопросы экологии играют решающую роль в каждом случае применения целостного подхода.
- «Рамболь» стремится внести свой вклад в разработку экологических решений в Баренцевом регионе, а также решений по развитию промышленности и инфраструктуры.



**СПАСИБО!**

[www.ramboll.com](http://www.ramboll.com)

